

STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJE MĚSTA HAVLÍČKŮV BROD 2014 - 2024

Obecná vize města Havlíčkův Brod:

Přirozené centrum regionu poskytující příjemné podmínky pro život svých občanů i návštěvníků města.

Město Havlíčkův Brod hledá způsoby, jak zkvalitnit život svých občanů, zlepšit a zatraktivnit podmínky pro podnikatele působící na území města a v neposlední řadě zefektivnit fungování samotného městského úřadu. K zajištění takových ambicí je vhodné zvolit koordinovaný přístup, který umožní řízený proces zkvalitňování podmínek pro všechny zúčastněné strany. Proto se město rozhodlo vytvořit Strategický plán rozvoje města na období 2014 - 2024, ve kterém stanovuje nejen obecné směry, kterými by se chtělo vydávat, ale i konkrétní cíle, kterých má být dosaženo. Nad rámec toho jsou v tomto dokumentu definovány i zcela konkrétní kroky, kterými bude vytyčených cílů dosaženo.

Strategický plán rozvoje města Havlíčkův Brod 2014 - 2024 přispívá k vytvoření konkurenceschopnosti města při řešení rozvojových projektů, které umožní další vývoj města ve vztahu ke svým občanům, podnikatelům, neziskovým organizacím a dalším subjektům působícím na území města.

Proces zpracování Strategického plánu rozvoje města byl řízen společností BDO Advisory s.r.o. Odborné názory, stanoviska, doporučení a oponentury poskytovali členové pracovních skupin, které byly složeny z vedoucích pracovníků města, vedoucích organizací zřízených a založených městem, odborníků na řešená témata a zástupců podnikatelského sektoru. Pracovní skupiny byly vytvořeny takovým způsobem, aby bylo zajištěno široké názorové spektrum. Členové pracovních skupin tvořili pod vedením zástupce společnosti BDO Advisory s.r.o. strategii, která je reprezentována tímto dokumentem. Každá pracovní skupina měla vedoucího, který zodpovídá za věcnou a odbornou správnost výstupů pracovních skupin.

V průběhu zpracování tohoto dokumentu byly realizovány následující kroky, které vedly k finální podobě Strategického plánu rozvoje města Havlíčkův Brod 2014 - 2024:

- zpracování metodiky tvorby strategického plánu;
- definování prioritních os a strategických oblastí města;
- ustanovení pracovních skupin;
- sběr podkladových dat;
- realizace dotazníkové šetření mezi občany, studenty a podnikateli na území města;
- SWOT analýza;
- prezentace analytické části dokumentu veřejnosti;
- tvorba vize, cílů a opatření;
- zpracování pracovní verze dokumentu a její připomínkování;
- prezentace návrhové části dokumentu veřejnosti;
- zpracování finální verze dokumentu.

Tento dokument je vnitřně členěn na tři základní části. První část představuje profil města Havlíčkův Brod, ve které jsou uvedeny základní informace o charakteristice města v členění dle tematických okruhů. Druhá část dokumentu představuje analýzu stávajícího stavu města a jsou v ní prezentovány výsledky dotazníkového šetření a výstupy SWOT analýzy. Třetí stěžejní částí dokumentu je návrhová část, ve které jsou formulovány vize, cíle a opatření města. Dále jsou v tomto dokumentu uvedeny principy realizace strategického plánu, kterými je popsán způsob přivedení navrhovaných opatření k realizační fázi.

Analýza stávajícího stavu identifikovaných strategických oblastí byla provedena formou SWOT analýzy. Vstupem SWOT analýzy byly výsledky dotazníkového šetření a zkušenosti členů pracovních skupin, kteří byli vybíráni takovým způsobem, aby měli odbornou znalost řešené problematiky, detailní znalost místních poměrů v dané oblasti, a aby složení pracovní skupiny představovalo názorové spektrum.

V návrhové části Strategického plánu rozvoje města je popsáno, čeho a jakým způsobem má být v období od roku 2014 do roku 2024 dosaženo. Jedná se o reakci na zjištění z analytické části dokumentu - tedy především ze SWOT analýzy, ve které jsou uvedena i zjištění identifikovaná v rámci dotazníkového šetření.

Vize města je požadovaný budoucí stav města, kterého by mělo být naplňováním Strategického plánu rozvoje města dosaženo. Dosažení vize města by mělo být postaveno na zachování silných stránek, minimalizaci slabých stránek, využívání příležitostí a zažehnáním hrozeb města.

K potlačení slabých stránek, udržení silných stránek, minimalizaci hrozeb a využití příležitostí, které byly pojmenovány v analytické části tohoto dokumentu (SWOT analýza), byly stanoveny konkrétní cíle. Ke každému cíli byla následně přiřazena opatření ve formě kroků, jejichž realizace zabezpečí naplnění stanovených cílů.

Zpracováním a schválením Strategického plánu rozvoje města Havlíčkův Brod 2014 - 2024 začíná řízený proces, který bude směřovat k postupnému naplňování stanovených vizí a potažmo stanovených cílů města.

Pro realizaci strategického plánu byl zpracován akční plán, který na základě stanovených priorit cílů obsahuje opatření ve formě projektů, které jsou uvedeny v tomto dokumentu. Akční plán je střednědobý plánovací nástroj, který definuje opatření, jež by měla být realizována v následujících třech letech. Akční plán je každoročně aktualizován, v období tvorby rozpočtového výhledu a rozpočtu města. Na základě bližšího poznání budou v akčním plánu tyto projekty dále doplňovány, případně zpodrobnovány. Opatření ve formě úkolů budou realizovány a vyhodnocovány v rámci standardní činnosti úřadu a dalších organizací, jejichž představitelé byli určeni za garanty opatření.

Předkládaný Strategický plán rozvoje města Havlíčkův Brod 2014 - 2024 byl připraven pro potřeby města jako jeden z nástrojů pro řízení dosažení cílového stavu. Na tvorbě dokumentu se kromě pracovních skupin podílela i veřejnost (občané města, studenti, podnikatelé), proto by měl být přijat nejen současnou politickou reprezentací města, ale měl by být vnímán i budoucím politickým zastoupením jakožto podkladový materiál pro rozhodování o dlouhodobém směřování města.